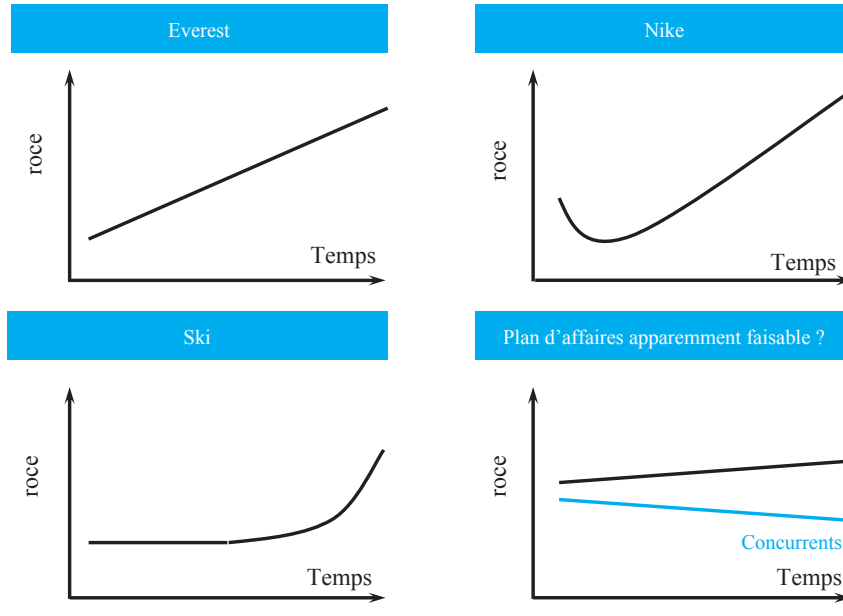


GRAPHIQUE 8.1**Modèles récurrents de plans d'affaires optimistes**

L'analyse doit ainsi permettre de porter un jugement sur la faisabilité des principales options stratégiques prévues sur l'horizon du plan d'affaires et sur la quantification de leur impact sur les grands paramètres de la rentabilité économique.

Il faut donc comprendre quelles sont les actions stratégiques soutenant ces prévisions.

5. Quel scénario alternatif ?

Les plans d'affaires pessimistes sont rares ! On a souvent l'impression que le futur de l'entreprise est un paradis où tout se conjugue pour créer de la valeur *via* une progression constante de la rentabilité économique. Par conséquent, l'analyste externe est conduit à adopter une attitude conservatrice et doit élaborer, en liaison avec ses conseils, un ou plusieurs scénarios alternatifs. Ces derniers peuvent être fondés sur une hypothèse de décalage dans le temps de la croissance prévue ou une importante révision à la baisse du résultat des options stratégiques destinées à améliorer la rentabilité, tout en maintenant voire même en augmentant les coûts et les investissements prévus pour atteindre ces objectifs. Cette sévère coupe de